

## Modelo de gestión administrativo para equipos de fútbol profesional: caso Tungurahua-Ecuador

*Management model for professional soccer teams: case Tungurahua-Ecuador*

*Modelo de gestão administrativa para as equipes de futebol profissional: case-Ecuador Tungurahua*

**Julio Zurita-Altamirano**

Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato, Ecuador  
[jzurita@pucesa.edu.ec](mailto:jzurita@pucesa.edu.ec)

**Patricio Medina-Chicaiza**

Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato/ Universidad Técnica de Ambato, Ecuador  
[pmedina@pucesa.edu.ec](mailto:pmedina@pucesa.edu.ec) / [ricardopmedina@uta.edu.ec](mailto:ricardopmedina@uta.edu.ec)

**Marcelo Sailema-Torres**

Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato, Ecuador  
[msailema@pucesa.edu.ec](mailto:msailema@pucesa.edu.ec)

**Joselyn Quispe-García**

Universidad Técnica de Ambato, Ecuador  
[joselynquispe3@hotmail.com](mailto:joselynquispe3@hotmail.com)

Número 12. Julio - Diciembre 2017

## Resumen

El fútbol es un deporte que engloba a toda una sociedad. El objetivo de esta indagación es proponer un modelo de gestión administrativo para equipos de fútbol profesional en la provincia de Tungurahua-Ecuador. El estudio es de tipo descriptivo-explicativo, se aplican varios métodos e instrumentos que sustentan el rigor de la propuesta, entre los que destacan: análisis-síntesis, para demostrar la creación del modelo de gestión desde el punto de vista deportivo-administrativo; inductivo-deductivo, para analizar el fenómeno en todo su contexto, primero por parte y luego integrarlo para poder diseñar un modelo acorde a la realidad ecuatoriana. Se aplicó una encuesta a seguidores, dirigentes, jugadores y cuerpo técnico de los equipos de fútbol de la zona centro del país, sustentándose en un estudio de caso. Los resultados contribuyen al diseño del modelo de gestión administrativo, compuesto por determinados elementos con diferentes enfoques administrativos, desde lo financiero hasta la gestión de talento humano, en función de las distintas áreas de las instituciones deportivas.

**Palabras clave:** modelo de gestión, fútbol, gerencia deportiva.

## Abstract

Football is a sport that encompasses a whole society. The objective of this investigation is to propose a management model for professional soccer teams in the province of Tungurahua-Ecuador. The study is descriptive-explanatory and, for which, several methods and instruments are applied that support the rigor of the proposal, among which the following stand out: analysis - synthesis, to demonstrate the creation of the management model from the point of view Sports-administrative; Inductive-deductive, to analyze the phenomenon in its entire context, first by part and then integrate it to be able to design a model according to the Ecuadorian reality. Also, a survey was applied to followers, leaders, players and coaching staff of soccer teams in the central area of the country, supported by a case study. The results contribute to the design of the administrative management model,

composed of certain elements with different administrative approaches from the financial to the human talent management, depending on the different areas of the sports institutions.

**Key words:** management model, soccer, sports management.

### **Resumo**

O futebol é um esporte que engloba toda uma sociedade. O objetivo desta investigação é o de propor um modelo de gestão administrativa para as equipes de futebol profissional na província de Tungurahua, no Equador. O estudo é do tipo descritivo-explicativo, vários métodos e ferramentas que suportam o rigor da proposta, entre os quais se aplicam: análise-síntese para demonstrar a criação do modelo de gestão do ponto de vista esportivo administrativa; indutivo-dedutivo, para analisar o fenômeno em seu contexto completo, primeira parte e depois integrar a concepção de um modelo de acordo com a realidade equatoriana. uma pesquisa de seguidores, dirigentes, jogadores e equipes de futebol de treinamento na parte central do país foi aplicada, com base em um estudo de caso. Os resultados contribuem para o design do modelo de gestão administrativa, composta por certos elementos com diferentes abordagens de gestão, desde o financeiro à gestão do talento humano, dependendo das diferentes áreas das entidades desportivos.

**Palavras-chave:** modelo de gestão, futebol, gestão esportiva.